



## **Kernkwaliteiten in Kernkwadranten**

Uit het boek 'Bezieling en Kwaliteit in Organisaties', Daniel Ofman.

### **Opdracht**

Kies je top 5 kwaliteiten en werk deze uit in kernkwadranten.

#### *Toelichting en sjabloon*

Kwaliteiten kunnen in de ene situatie positief worden gewaardeerd, in een andere situatie kunnen dezelfde kwaliteiten als negatief worden beoordeeld. Daarnaast kunnen kwaliteiten – door omstandigheden en situaties – andere vormen of dimensies krijgen. Het is goed om inzicht in kwaliteiten te verkrijgen en om kwaliteiten te kunnen nuanceren.

Een goed hulpmiddel hierbij is de **kwadrantenmatrix van Ofman**.

Volgens Daniel Ofman bezit een individu *kernkwaliteiten* die het wezen uitmaken van iedere persoon. Deze kernkwaliteiten doordringen zijn handelen en geven kleur aan een persoon. Het gaat om kwaliteiten die een persoon typeren, Het gaat daarbij niet zozeer om eigenschappen, maar om mogelijkheden waarop men zich kan afstemmen. Kernkwaliteiten komen van binnenuit. Dit in tegenstelling tot vaardigheden die van buitenaf aangeleerd zijn. Voorbeelden van kernkwaliteiten zijn: daadkracht, creativiteit, invoelingsvermogen.

Iedere kernkwaliteit heeft echter zijn *valkuil* (schaduwkant). Wanneer men de kernkwaliteit overdrijft, komt men terecht op deze valkuil. Deze valkuil bestaat uit een *'teveel van het goede'*, uit een vervorming van de kernkwaliteit. Het gaat om een subjectief beleefde valkuil die per individu kan verschillen. De kwaliteit van iemand kan dus tevens zijn valkuil zijn. Valkuilen zijn verbonden met je kernkwaliteit. Ze treden in veel gevallen op als je weerstanden tegenkomt. Het zijn die zaken waar je dikwijls commentaar of kritiek op krijgt.

Om niet in de valkuil terecht te komen bestaat er voor iedere kernkwaliteit ook een *uitdaging*. Het gaat hierbij om *het positief tegenovergestelde van de valkuil*. Ook dit is subjectief en alleen door de persoon zelf te formuleren. De valkuil en de uitdaging zouden op een goede manier gecombineerd moeten worden zodat een balans kan ontstaan en de kwaliteit optimaal tot zijn recht kan komen.

Wanneer je *eenzijdig een teveel van deze uitdaging* laat zien, komt men terecht op zijn *allergie*. Het wordt allergie genoemd, omdat men meestal allergisch reageert op personen die deze kwaliteit juist sterk laten zien. In feite wordt men sterker geconfronteerd met zijn eigen uitdaging. Wanneer men een persoon tegenkomt waarop men sterk allergisch reageert, is men vaak geneigd om harder in de eigen valkuil te stappen. Als je kunt ontdekken wat achter de allergie zit, kun je veel leren van mensen die jou het minst liggen!

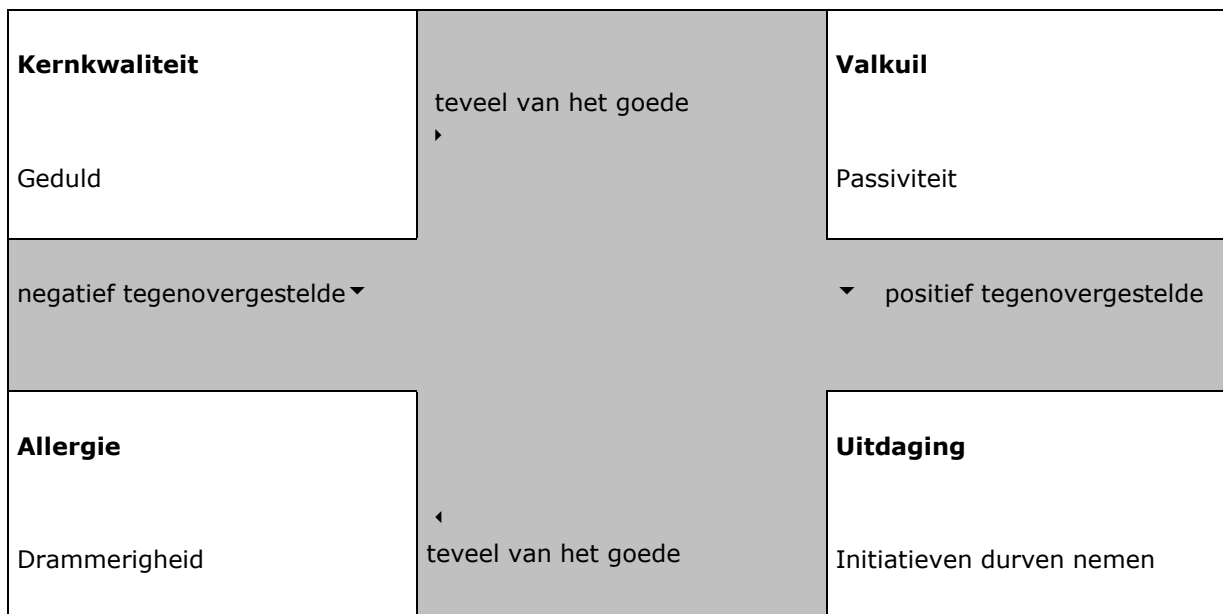
Een laatste stap maakt het kwadrant rond. De geformuleerde allergie *moet het negatief tegenovergestelde zijn van de kernkwaliteit*.

Met respect voor de bron delen we tools die we de gebruiken graag met je. Het is mogelijk dat wij de bron onbedoeld onvolledig vermelden of onvoldoende konden achterhalen.



Een geformuleerde kernkwadrant 'doet iets met je'. Je ontdekt vaak iets nieuws of iets wat verborgen heeft gezeten. Ieder van de vier hoeken kan een ingang zijn om een kernkwadrant op te bouwen.

**Een voorbeeld:**



*Kernkwaliteit*

- Wat ik in mijzelf gewoon vind.
- Wat anderen in mij waarderen.
- Wat ik bij anderen vanzelfsprekend verwacht.

*Valkuil*

- Wat ik geneigd ben in mijzelf te rechtvaardigen.
- Wat anderen mij verwijten.
- Wat ik bereid ben bij anderen door de vingers te zien.

*Uitdaging*

- Wat ik in mezelf mis.
- Wat anderen mij toewensen.
- Wat ik in anderen bewonder.

*Allergie*

- Wat ik in mezelf zou verafschuwen.
- Wat anderen mij aanraden te relativeren.
- Wat ik bij anderen minacht.

Met respect voor de bron delen we tools die we de gebruiken graag met je. Het is mogelijk dat wij de bron onbedoeld onvolledig vermelden of onvoldoende konden achterhalen.



**Opdracht**

Beschrijf een volledig kwadrant. Let hierbij goed op de formulering. Alleen jij kunt aangeven of de formulering (en dus het kwadrant) klopt. Vertrouw er op dat je aanvoelt of weet of het woord dat je gebruikt klopt.

<b>Kernkwaliteit</b>	→	<b>Valkuil</b>
▼		▼
<b>Allergie</b>	←	<b>Uitdaging</b>

<b>Kernkwaliteit</b>	→	<b>Valkuil</b>
▼		▼
<b>Allergie</b>	←	<b>Uitdaging</b>

Met respect voor de bron delen we tools die we de gebruiken graag met je. Het is mogelijk dat wij de bron onbedoeld onvolledig vermelden of onvoldoende konden achterhalen.



<b>Kernkwaliteit</b>	→	<b>Valkuil</b>
▼		▼
<b>Allergie</b>	←	<b>Uitdaging</b>

<b>Kernkwaliteit</b>	→	<b>Valkuil</b>
▼		▼
<b>Allergie</b>	←	<b>Uitdaging</b>

Bron: het boek 'Bezieling en Kwaliteit in Organisaties' | Daniel Ofman

Met respect voor de bron delen we tools die we de gebruiken graag met je.  
Het is mogelijk dat wij de bron onbedoeld onvolledig vermelden of onvoldoende konden achterhalen.